

**B.Com. (PART-III) EXAMINATION, 2018**  
**BANKING AND FINANCIAL MANAGEMENT**

**First Paper-(Project Planning and Budgetary Control)**

**Time allowed : Three hours**

**Maximum marks : 100**

**Part-A (Compulsory)**

**भाग-अ ( अनिवार्य )**

1. What is Project Life Cycle ? 2  
परियोजना जीवन चक्र क्या है ? 2
2. Give name of the techniques of Project Identification. 2  
परियोजना अभिज्ञान की तकनीकों के नाम बताइये। 2
3. Give any two essentials of Business Forecasting. 2  
व्यावसायिक पूर्वानुमान के कोई दो आवश्यक तत्त्व बताइये। 2
4. What is net present value ? 2  
शुद्ध वर्तमान मूल्य क्या है ? 2
5. Write the name of any two types of project organisations. 2  
परियोजना संगठनों के किन्हीं दो प्रकारों के नाम लिखिये। 2
6. What do you understand by Marginal Costing ? 2  
सीमान्त लागत से आप क्या समझते हैं ? 2
7. Write any two functions of Development Financial Institutions. 2  
विकास वित्त संस्थाओं के कोई दो कार्य लिखिये। 2
8. Write full form of PERT and CPM. 2  
पर्ट और सी.पी.एम. का पूर्ण रूपान्तर लिखिये। 2
9. What is meant by critical path ? 2  
क्रांतिक पथ से आप क्या समझते हैं ? 2

**PTO....**

10. Give any two objects of budgetary control. 2  
बजटरी नियंत्रण के कोई दो उद्देश्य बताइये। 2

**Part-B (Compulsory)**

**भाग-ब ( अनिवार्य )**

11. What is project failure ? Write any three causes of project failure. 4  
परियोजना असफलता क्या है ? परियोजना असफल होने के कोई तीन कारण लिखिये। 4
12. Explain SWOT analysis. 4  
स्वॉट विश्लेषण को समझाइये। 4
13. Distinguish between forecast and budget. 4  
पूर्वानुमान और बजट में अन्तर कौजिये। 4
14. From the following data relating to ABC Ltd., calculate Break Even Point :

	₹	
Sales	1,20,000	
Variable costs	96,000	
Fixed costs	8,000	4

ABC लिमिटेड के निम्नलिखित समकों से सम-विच्छेद बिन्दु की गणना कौजिये :

	₹	
विक्रय	1,20,000	
परिवर्तनशील लागतें	96,000	
स्थिर लागतें	8,000	4

15. Write formula of calculating material cost variance and labour cost variance. 2+2  
सामग्री लागत विचरण और श्रम लागत विचरण की गणना करने के सूत्र लिखिये। 2+2

**Part-C ( भाग-स )**

**Unit-I ( इकाई--I )**

16. The following is the list of activities of a project along with their duration :
- निम्नलिखित सूची एक परियोजना की क्रियाओं की उनकी अवधि के साथ दी गई है :

Activity क्रियाएँ	Time in months अवधि महीनों में
1-2	2
1-3	2
1-4	1
2-5	4
3-6	8
3-7	5
4-6	3
5-8	1
6-9	5
7-8	5
8-9	3

Calculate network diagram and compute <https://universitynews.in/>

- (i) Total Float for each activity and 10  
(ii) Critical path and its duration 6+4  
तंत्र आलेख का निर्माण कीजिये और :  
(i) प्रत्येक क्रिया के लिए कुल फ्लोट और 10  
(ii) क्रान्तिक पथ और उसकी अवधि की गणना कीजिये। 6+4

Or

What is Flexible Budget ? What advantages, if any, has a flexible budget over ordinary budget ? 5+15  
लोचशील बजट क्या है ? एक साधारण बजट की अपेक्षा लोचशील बजट के क्या लाभ हैं ?

### Unit-II ( इकाई-II )

17. Two alternative capital expenditure proposals, each costing ₹ 1 Lakh provide the following expected net cash inflows :

Years	X(₹)	Y(₹)
1	30,000	10,000
2	40,000	30,000
3	50,000	40,000
4	30,000	60,000
5	20,000	40,000

Evaluate these proposals on the basis of :

- (i) Pay-back period method and 5+5  
(ii) Net present value method 5+5

Use a discount rate of 10% per annum. Discount factor at 10% for various years is as follows :

Years	Discount Factor
1	.909
2	.826
3	.751
4	.683
5	.621

दो वैकल्पिक पूंजी निर्णय प्रस्ताव प्रत्येक की लागत एक लाख रुपया, से निम्नलिखित संभावित शुद्ध रोकड़ अन्तर्वाह उपलब्ध है :

वर्ष	X(₹)	Y(₹)
1	30,000	10,000
2	40,000	30,000
3	50,000	40,000
4	30,000	60,000
5	20,000	40,000

निम्नलिखित आधारों पर इन प्रस्तावों का मूल्यांकन कीजिये :

- (i) अदायगी अवधि विधि और 5+5  
(ii) शुद्ध वर्तमान मूल्य विधि 5+5

10 प्रतिशत वार्षिक बढ़ा दर का प्रयोग कीजिये। विभिन्न वर्षों के लिए 10 प्रतिशत बढ़ा कारक इस प्रकार हैं :

वर्ष	बढ़ा कारक
1	.909
2	.826
3	.751
4	.683
5	.621

Or

“Zero base budgeting is a planning, resources allocation and control tool.” Explain. What are its advantages ? 10+10

“शून्य आधार बजटन नियोजन, संसाधन आबंटन तथा नियंत्रण का उपकरण है।” समझाइये। इसके क्या लाभ हैं ? 10+10

**Unit-III ( इकाई-III )**

18. What is meant by Business Forecasting ? Throw light on its importance and limitations. 4+8+8

व्यावसायिक पूर्वानुमान से क्या आशय है ? इसके महत्त्व एवं सीमाओं पर प्रकाश डालिये। 4+8+8

Or

Forecast the sales for the year 2015 by ‘Least Square Method’ using normal equation to develop a trend on the basis of the following sales data :

निम्नलिखित बिक्री समंकों के आधार पर सामान्य समीकरणों का उपयोग करते हुए ‘न्यूनतम वर्ग रीति’ द्वारा वर्ष 2015 की बिक्री का पूर्वानुमान कीजिये :

Year वर्ष	Sales (₹ in Lakhs) विक्रय (लाख ₹ में)	
2010	83	
2011	92	
2012	71	
2013	90	
2014	109	20