https://universitynews.in/

Roll No. ....

ED–2063

M. Com. (Previous) EXAMINATION, 2021

(Compulsory)

Paper Third

ACCOUNTING FOR MANAGERIAL DECISIONS

Time : Three Hours

Maximum Marks : 100

नोट : सभी पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिए। प्रत्येक इकाई से एक प्रश्न करना अनिवार्य है। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

Attempt all the *five* questions. *One* question from each Unit is compulsory. All questions carry equal marks.

इकाई—1

(UNIT—1)

1. प्रबंधकीय लेखाविधि की परिभाषा दीजिए। यह वित्तीय तथा लागत लेखाविधि से किस प्रकार भिन्न है ? व्यापार प्रबंध में प्रबंधकीय लेखाविधि से उपयोगिता समझाइए।

   Define Management Accounting. How does it differ from financial and cost Accounting ? Explain the utility of management accounting in Business Management ?

P. T. O.

https://universitynews.in/

https://universitynews.in/

अथवा

(*Or*)

उत्तरदायित्व लेखांकन से आप क्या समझते हैं ? उत्तरदायित्व केन्द्रों के उद्देश्यों एवं निर्धारक तत्त्वों की विवेचना कीजिए।

What do you mean by Responsibility Accounting ? Discuss the objectives and determinants of responsibility centres.

इकाई—2

(UNIT—2)

2. बजट तथा बजटरी नियंत्रण से आप क्या समझते हैं ? बजटरी नियंत्रण के लाभ एवं दोषों को बताइए।

What do you mean by Budget and Budgetary Control ? Discuss the advantages and disadvantages of Budgetary control ?

अथवा

(*Or*)

एक निर्माणी संस्था में उत्पादन क्षमता 20000 इकाइयाँ प्रतिवर्ष हैं। एक अवधि के लिए 10000 इकाइयों के उत्पादन पर बजटेड व्यय नीचे दिए गए हैं :

विवरण	प्रति इकाई **(₹)**
सामग्री	40
मजदूरी (50% परिवर्तनशील)	20
निर्माणी व्यय (40% स्थिर)	10
प्रशासनिक व्यय (स्थिर पूर्णतः)	05
विक्रय एवं वितरण व्यय (60% स्थिर)	05

https://universitynews.in/

https://universitynews.in/

कुल लागत	80
लाभ	20
विक्रय मूल्य	100

कार्य के 70% व 100% स्तर को दर्शाने हेतु एक लचीला बजट तैयार कीजिए। यह अनुमान है कि वर्तमान प्रति इकाई विक्रय मूल्य कार्य के 60% तक समान रहेगा। उसके बाद कार्य स्तर के 90% तक उसमें 5% की कमी होने की आशा है। 90% के ऊपर मात्रा में प्रत्येक 5% की वृद्धि पर मूल्य में $2\frac{1}{2}$% की कमी होने की आशा है।

A manufacturing concern has the production capicity of 20000 units per annum. The expenses Budgeted for 10000 units for a period are listed a head :

Particulars	**Per Unit (₹)**
Materials	40
Wages (50% variable)	20
Manufacturing expenses (40% fixed)	10
Administrative expenses (all fixed)	05
Selling and distribution expenses (60% fixed)	05
Total Cost	80
Profit	20
Selling Price	100

Prepare a flexible budget to show 70% and 100% levels of activity. It is expected that the present unit selling price

https://universitynews.in/

https://universitynews.in/

will remain constant upto 60% activity beyond which a 5% reduction is contempted upto 90% activity level. Above 90% a $2\frac{1}{2}$% reduction in original price is contemplated for every 5% increase in volume.

इकाई—3

(UNIT—3)

3. सीमान्त लागत विधि से आप क्या समझते हैं ? कम्पनी निर्णयों में यंत्र के रूप में इसकी उपयोगिता समझाइए।

What do you understand by Marginal Costing ? State its usefulness as a tool for corporate decisions.

अथवा

(*Or*)

निम्नलिखित से ज्ञात कीजिए :

(i) लाभ मात्रा अनुपात

(ii) सम-विच्छेद बिन्दु

(iii) ₹ 10,00,000 की बिक्री पर लाभ

(iv) ₹ 12,00,000 की बिक्री पर सुरक्षा की सीमा

(v) ₹ 2,00,000 का लाभ अर्जित करने के लिए

	₹
विक्रय	8,00,000
घटायी : परिवर्तनशील लागत	6,00,000
अंशदान	2,00,000
घटायी : स्थित लागत	60,000
शुद्ध लाभ	1,40,000

From the following find out :

(i) P/V Ratio

https://universitynews.in/

https://universitynews.in/

(ii) B. E. P.

(iii) Profit for the Sale of ₹ 10,00,000

(iv) Margin of Safety from the Sale of ₹ 12,00,000

(v) To do earn profit ₹ 2,00,000

	₹
Sales	8,00,000
– Variable cost	6,00,000
Contribution	2,00,000
– Fixed Cost	60,000
Net profit	1,40,000

इकाई—4

(UNIT—4)

4. कोष प्रवाह विवरण से आप क्या समझते हैं ? यह किस प्रकार तैयार किया जाता है ? इसकी क्या सीमाएँ हैं ?

What do you understand by Fund Flow Statement ? How is it prepared ? What are its limitations ?

अथवा

(*Or*)

निम्नलिखित सूचना से रोकड़ प्रवाह विवरण पत्र तैयार कीजिए :

		₹
(i)	प्रारंभिक रोकड़ शेष	4,50,000
(ii)	अंतिम रोकड़ शेष	88,800
(iii)	वर्ष का शुद्ध लाभ	1,00,000
(iv)	दीर्घकालीन ऋणों का भुगतान	15,00,000

https://universitynews.in/

https://universitynews.in/

(v)	स्थायी सम्पत्तियों का विक्रय	9,00,000
(vi)	देनदारों में वृद्धि	40,500
(vii)	लेनदारों में कमी	28,700
(viii)	स्कन्ध में कमी	2,40,000
(ix)	गैर-संचालन व्यय	1,25,000
(x)	गैर-संचालन आय	30,000
(xi)	आयकर का भुगतन	1,27,000

Prepare Cash flow statement from the following information :

		₹
(i)	Opening Cash balance	4,50,000
(ii)	Closing Cash balance	88,800
(iii)	Net Profit for the year	1,00,000
(iv)	Re-payment of long term loan	15,00,000
(v)	Sale of fixed Assets	9,00,000
(vi)	Increase in Debtors	40,500
(vii)	Decrease in Creditors	28,700
(viii)	Decrease in Stock	2,40,000
(ix)	Non-operating expenses	1,25,000
(x)	Non-operating income	30,000
(xi)	Income Tax paid	1,27,000

https://universitynews.in

https://universitynews.in/

https://universitynews.in/

इकाई—5

(UNIT—5)

5. प्रबन्ध हेतु एक अच्छी रिपोर्ट (प्रतिवेदन) की मुख्य विशेषताएँ क्या है ? नियंत्रण रिपोर्ट एवं सूचना रिपोर्ट में अन्तर स्पष्ट कीजिए।

What are the essential characteristics of a good report for management ? Distinguish between a control report and information report.

अथवा

(*Or*)

निम्नलिखित पर संक्षिप्त टिप्पणियाँ लिखिए :

(i) लक्ष्य परिव्यांकन

(ii) क्रिया पर आधारित परिव्यांकन

Write short notes on the following :

(i) Target costing

(ii) Activity based costing

https://universitynews.in

https://universitynews.in/